

怎样成为一名合格的班组长

班组是生产任务最终的落实点，班组长则是班组最直接、最重要的管理者，起到一个兵头将尾的作用，班组长在公司中的位置和作用是十分重要的，班组长的管理水平和技术能力对公司有着举足轻重的影响。

一名合格的班组长应该做好以下几条

1、了解领导对你的期望

作为下级，必须准确地了解上级的指示，以及上级指示的背景、环境和领导的风格。当有更佳的工作途径时，要选择适当的时机把自己的建议说出来，让领导比较全面、准确地接受或者采纳你的建议。

2、技术标竿

作为生产一线的班组长，没有过硬的技术，没有一定的文化素质，是很难服众的。所以，要想搞好班组工作，首先要提高自身素质，做个“知识型”的班组长，做业务上的权威，做技术上的标竿。

3、管理创新

当班组长经验很重要，但是经验毕竟不系统，存在一些盲区，必须通过系统的理论培训和实践中的探索逐步提高管理水平。作为一名班组长必须要做到事事超前，天天创新、不断学习、自我超越。

4、民主公正

办事要民主公正，分配工作时依据制度合理安排，做到办事公道、奖罚分明。

5、关心职工

缺乏对职工在工作、生活上的关心和了解，职工自然也会不满意你。了解职工，与职工面对面、心贴心、肩并肩才懂得其所思所想、所喜所忧；只有拥有一颗平常的心、敬重的心、无私的心，才能把一个班组带到一种全新的境界。

6、目标明确

目标明确是做班组长的一个最重要和最起码的前提。作为一个班组长，目标也应非常明确，否则就会形成一团乱麻。

7、言行一致

作为班组长要身体力行，言行一致。做到言必信，行必果，对待工作善始善终。对于制定的规章制度，必须以身作则、严以律己，同时要求职工共同遵守，对违章违纪行为，必须果断明确地制止、考核。

8、合理赏识

尺有所长，寸有所短，每个班组成员都有其各自的特长，在工作中，了解每个人优缺点，并根据每个人的特长进行工作上的分工，以此来调动他们的积极性，激发他们更高的工作热情，同时也增强了班组的凝聚力。

9、荣誉要让、责任要担

要意识到工作是大家做的，自己不过是个领头羊，独木不成林，独雁不成群，没有集体的智慧和力量，没有团队的协作，便没有成功的实现。要敢于承担责任，职工在工作中一旦出现差错，作为班组长应该在鼓励的基础上分析原因，帮其找问题、添措施、勇于承担责任，决不能顺水推舟，把职工推向对立面。



(生产部 李霞推荐)

只有勇于承担责任，才能承担更大的责任。

必须让提供伪劣劳动防护用品者得不偿失

4月11日，窦师傅在某视频平台上传一段名为“一线工人安全帽”的短视频。视频中，他手持两个安全帽，并介绍说，黄色的是一线工人的安全帽，红色的是领导的安全帽。现场演示结果显示，两个安全帽猛烈碰撞后，黄色安全帽顶部直接被砸碎，红色的却完好无损。一周时间，仅在发布平台，视频播放量就超200万人次。

随着视频广泛传播，公众对安全帽质量的担忧也随之而来。4月17日上午，应急管理部在官方微博转发这一视频并表示：“如果连工人的安全帽都不安全，又怎么能够实现生产安全呢？落实企业安全生产主体责任，决不能流于形式，浮于表面。”

安全帽的质量问题，此前已有媒体关注。2007年，央视《每周质量报告》栏目曾报道“夺命”劣质头盔事件：当年4月，杭州一名建筑工人被顶楼坠落的钢筋砸中，钢筋穿透了安全帽，工人因此丧生。后经调查组认定，这名工人佩戴的安全帽是不合格产品。10年后，又出现“一线工人安全帽”事件，安全帽的合格率逐年下降是现实世界的悲哀。

安全帽作为保护施工人员安全的必要装备，也是最后一道安全保障，国家早就出台了有关标准：安全帽标准GB/T2811—2007中明确规定了安全帽产品应达到的标准，经冲击、穿刺测试，帽壳不得有碎片脱落。按照此标准，在耐冲击性能上，一顶合格的安全帽需能经受质量为5千克的铁锤从1米高处垂直下落造成的冲击。

本该起到安全保护作用的安全帽却不能起到一点保护作用，但为什么它能够从工厂生产出来，并堂而皇之的进入市场，进入工地，对于这样的根本无法提供任何防护效果的安全帽，工人们表示很无奈，只是把戴安全帽看成是个心理安慰，主要是靠自己多加小心。

工人可以无奈，但作为监管部门，却不能无奈。毕竟，也有做的相当好的，正如记者调查所显示的，象北京、上海就没有不符合标准的安全帽存在，工人说：“一个北京一个上海，到这里检查这个安全帽、安全带，是哪里生产的、几日生产的、拉力是多少，全部要试验的，当场试验的。不合格要罚款的。北京一罚罚几万的，抓到一次就要罚几万。”所以说，不安全的安全帽的存在，与当地的监管部门的不作为是有很大关系的。

劣质安全帽之所以能够大行其道，需要符合三个方面的条件：一是劳动者安全意识的缺乏和无奈；二是商家、企业、工地包工头的唯利是图；三是相关部门对于这些我们普通人用眼观察、用手按都可以发现的安全隐患采取听之、任之的态度，只有这三个方面全部符合，劣质安全帽才有可能大行其道。

针对这三条，应采取以下措施：一是强化工人的安全意识，并且加大工人举报的奖励额度，提高其举报的积极性；二是加强检查，不能只查工人戴没戴，还要查安全帽是不是符合安全标准，一旦发现不合要求的安全帽，要从生产、销售、使用的各个环节查找原因，不管是工地、商家还是生产企业，都要按照最高标准加以处罚，让其所得利益不够处罚；三是加大检查的力度，特别是上级部门如果无法普查，可以进行抽查，发现不合要求的安全帽，应对当地的监管部门进行问责。唯有如此，劣质安全帽才无生存之道。

如果说其它产品可以分上、中、下几个标准，以满足不同层次的人的需要的的话，那么，劳动防护用品，就是用来保护劳动者的生命安全的，必须实行一种标准，国家强制性的统一标准，一旦发现不符合要求的劳动防护用品，不管有没有用，就要追根溯源，不管是生产者，还是销售者，都要严查重罚，斩断其生存的利益链，使其得不偿失，只有这样，才能使劳动防护用品真正起到保护劳动者安全的作用。



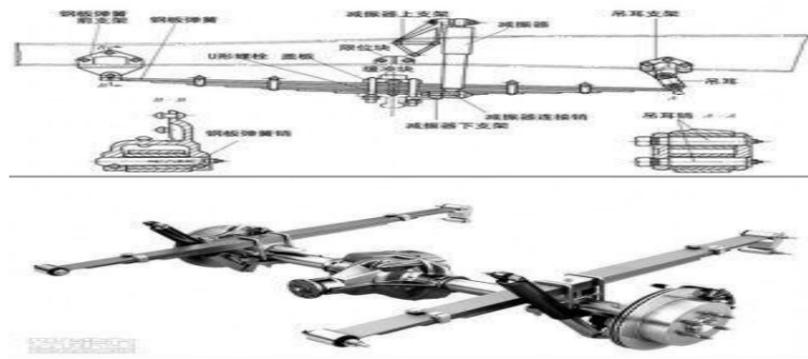
(设备安环部 孙振摘自中国安全生产网)

幸福是棵树，安全是沃土。

浅谈员工责任心与质量意识对板簧质量的影响（以热处理为例）

汽车钢板弹簧总成一般是由多片板簧按产品图样要求装配完成的产品。它是汽车悬架的主要组成部件,直接影响汽车行驶及操纵的稳定性,在汽车行驶时承受交变应力的作用。钢板弹簧材料通常采用不同截面规格的弹簧扁钢在热处理工序进行淬火+中温回火处理,目前性价比比较高的是 60Si2Mn。淬火的目的是为了获得足够具有高硬度的马氏体组织,回火是为了减少或消除簧片淬火时产生的内应力、稳定组织并获得均匀细致的回火屈氏体组织,其目的是保持较高的硬度和强度获得高屈服强度、弹性极限和较高的韧性,HB 值达到 375~444。

为了保障板簧热处理的质量,我们通常采用的检验方法为检测硬度和看表面质量等,在控制板簧热处理方面,它们都是不可缺少的。但是这种“事后检验的方法”的主要作用是把关,就是根据质量标准要求通过“抽检”来判断该产品是否流入下道工序。板簧热处理之所以称为“特殊/关键”工序是因为有关的加工质量特性要到以后的过程中才能反映出来(如刚度、抗疲劳性),热处理过程的质量在过程中无法测量或只能进行破坏性测量(如金相组织、台架疲劳试验),另外还需要特殊的技能才能进行相关特性的检测。因此为了保证钢板弹簧总成质量满足产品的特性要求,就必须在板簧热处理过程中使每片簧片达到热处理质量的要求。但是由于生产工人有严格的生产定额,拿的是计件工资,就会造成个别工人弃工作责任心于不顾忽视热处理质量,在生产过程中片面追求数量,不严格执行工艺及作业指导书的要求,因人为因素造成簧片达不到热处理工艺要求,此外由于是抽检容易使一些不合格品混入合格品中,这些未被发现的不合格品就很有可能成为日后引发质量事故的原因,既损害公司利益,又危害用户生命财产安全。因此员工责任心与质量意识,在板簧热处理生产过程中显得尤为重要,它是保障质量不可缺少的重要因素。



(质量部 郭少臣推荐)

质量是品牌的基础、素质的体现、市场的保证。

既然活着，不别抱怨

一个人活着，何任何时，是不能无所事事，更不可拘人忧天，怨声载道，必须要有他该做的事情，唯有那样他的心里才会有所寄托，他才会真正的获得快乐。

不要抱怨工作的奔波劳累，其实有的时候，不是工作本身有多么辛苦，而是我们自己的身心感觉的，也许可能真的是累了。

人的一生中必须面对很多各种各样的环境，但不管处在任何环境中，我们一定要保持一颗积极向上的心态。让自己心情舒畅而快乐的生活着，当生活中遇到挫折与困境时，也许亲人们和朋友们，能给我们一些力所能及的帮助，但这样的帮助都是外在的，是暂时的，而我们要改变的生活状态，还是要靠自己去努力争取。

不要抱怨亲人对我们关心不够，试问你又给了亲人们多少帮助与关心？一个人不要总是无休止的去抱怨，要学着去感恩，去报答，要记住亲人对我们的好。只有这样我们才会真正的生活快乐。因为只有付出不望回报的人，他才会真正的感到快乐，也会懂得给予别人的快乐。

要知道，亲人们永远是我们心中的依靠。不要去抱怨自己的亲人们对自己不好，其实是我们自己对他们要求和想得到的太多了。请想一想，从小到大，父母为我们付出了多少？再想一想。兄弟姐妹给过我们多少关爱？难道我们还不感觉愧欠的太多，还有什么可抱怨的。

请切记，不要抱怨朋友们，这样对自己很不好，试问我们自己又给了朋友们多少帮助和关心？人生一次，最难得的是知心朋友，我们应该珍惜此生能有做朋友的缘份。要记住朋友对我们好。要多加理解和体谅朋友们，这样我们的心情才会快乐得多，幸福得多。

不要抱怨命运与世道对我们不公平。因为太多的抱怨，才会给我们不断地增加烦恼，要知道，天上从来不会掉馅饼的，只有付出才有可能有所收获。

在我们的生活中，尽自己的力量，去实现自己的人生价值就可以了。在平日里，一定要把亲人和朋友们的好，当成是我们心中一种无形的力量，放下自己一切的抱怨，带着美好的心境和愿望，工作着——既然活着，不别抱怨，那就好好的生活着。



(技术部 刘勇玥推荐)

人间没有永恒的夜晚，世界没有永恒的冬天。

